



Barranquilla, 25 de abril de 2025

EPBAQ-2024-084

Señores

SECRETARIA GENERAL DE INFRAESTRUCTURA

Att: Pedro Romero

AGENCIA DISTRITAL DE LA INFRAESTRUCTURA (ADI)

Att: Catalina Montoya

EDUBAR

Att : Arq. Angelly Criales

Barranquilla

REFERENCIA: CONTRATO LP-001-2024 LOTE 7.

Objeto: MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PARQUES PÚBLICOS, CANCHAS DEPORTIVAS, ZONAS VERDES, MALECONES Y BOULEVARES EN DIFERENTES SECTORES DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA (FASE VII).

Lote: 7.

ASUNTO: SOLICITUD DE PRORROGA

Cordial saludo,

En el marco del Contrato de Obra N° LP-001-2024, cuyo objeto es el mejoramiento y construcción de parques públicos, canchas deportivas, zonas verdes, malecones y boulevares en diferentes sectores del Distrito de Barranquilla (Fase VII), Lote 7, suscrito entre el DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA y el CONSORCIO EP BAQ, nos permitimos presentar la presente solicitud de prórroga con fundamento en el estado actual de avance de las obras.

A la fecha, el Parque Las Nieves presenta un avance del 95%, encontrándose en su etapa final de ejecución, mientras que el Parque Trupillos alcanza un 45% de avance, con actividades en curso que requieren tiempo adicional para su finalización bajo los estándares de calidad establecidos.

El objetivo fundamental del contrato es la entrega integral y a cabalidad de los parques a la comunidad, por lo cual resulta necesario gestionar una prórroga en el plazo contractual por el termino de tres meses adicionales con el fin de culminar adecuadamente las obras pendientes y asegurar el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Cabe destacar que esta solicitud se formula bajo criterios de responsabilidad técnica, cumplimiento contractual y garantía de calidad en la ejecución de los trabajos. En atención a ello,

DIRECCION: CLL 106 N°50-67 OF 2D; TELEFONO: 3093483;
CEL. 320-8075519



se adjunta el Plan de Contingencia correspondiente, el cual contempla las acciones, recursos y cronogramas necesarios para culminar satisfactoriamente los parques mencionados dentro del nuevo plazo propuesto.

SOLICITUD

En atención a lo expuesto anteriormente y considerando que, dentro del desarrollo del contrato, el tiempo restante para la ejecución de las actividades es de aproximadamente 6 días calendario, lo cual resulta insuficiente para completar las obras adicionales según lo programado, solicitamos formalmente:

La prórroga del plazo contractual por TRES (3) MESES ADICIONALES, con el objetivo de cumplir de manera satisfactoria con el objeto y alcance establecido en el contrato.

Atentamente,

JOHNATAN DAVID LOZADA MARIN
CONSORCIO EP BAQ.
Rep. Legal



PLAN DE CONTINGENCIA

ENTIDAD CONTRATANTE:	DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA
OBJETO DEL PROYECTO:	MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PARQUES PÚBLICOS, CANCHAS DEPORTIVAS, ZONAS VERDES, MALECONES Y BOULEVARES EN DIFERENTES SECTORES DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA (FASE VII). LOTE 7 "PARQUES, LOCALIDADES Y ESPACIOS DE CONFORMIDAD AL ANEXO ESPECIFICACIONES TÉCNICAS"
CONTRATISTA:	CONSORCIO EP BAQ , identificada con el NIT 901818568 – 1
NOMBRE DOCUMENTO:	PRESENTACION DEL PLAN DE CONTINGENCIA

INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como finalidad presentar un plan de contingencia detallado, diseñado con el propósito de mitigar los efectos negativos ocasionados por situaciones externas a nuestro control y ajenas a nuestras responsabilidades como contratistas. A través de este plan, se describen las estrategias y acciones correctivas que se han implementado durante la ejecución del contrato anteriormente mencionado, con el objetivo de recuperar el tiempo perdido y asegurar el cumplimiento de los plazos establecidos.

Entendemos la importancia de dar continuidad a las actividades contractuales dentro del marco temporal acordado, por lo que este plan contempla medidas eficientes que permiten optimizar los recursos disponibles, reorganizar frentes de trabajo y priorizar tareas críticas para avanzar de manera sostenida hacia la culminación del proyecto.

Asimismo, consideramos fundamental mantener una comunicación fluida con las partes interesadas, a fin de garantizar la transparencia del proceso y reforzar la confianza en nuestra capacidad de respuesta ante imprevistos.

En este sentido, informamos que, a la fecha de remisión de la presente, ya nos encontramos implementando las acciones contempladas en este plan de contingencia, con resultados positivos iniciales que apuntan hacia una pronta normalización del cronograma de trabajo.



CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL PROYECTO

Como es ya conocido, el Distrito de Barranquilla cuenta aproximadamente con 320 espacios entre parques, plazoletas, bulevares, zonas verdes que representan un total de 1.755.672 m² de área, con aproximadamente un 60% de áreas duras; sin embargo cabe mencionar, lo cual ha impactado positivamente con respecto a años anteriores la vulnerabilidad antes el cambio climático, creando una red verde que permite la mejora en el medioambiente en el paisajismo que tienen los parques sino también que incentiva aspectos como la práctica del deporte, la integración de las familias y comunidades enteras.

Se hace necesario que se sigan construyendo e interviniendo esta clase de espacios para lograr fortalecer a Barranquilla como una ciudad amigable con el medio ambiente, alineándose con uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que está propendiendo la Agenda Mundial 2030, especialmente en su Objetivo 3: Prevenir y reducir los efectos del cambio climático y mejorar la resiliencia. Busca implementar medidas en los territorios que minimicen los efectos del cambio climático de acuerdo con las necesidades propias.

El oportuno mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física de los escenarios deportivos, incide de manera directa en el nivel de satisfacción el usuario y en el bienestar de quienes los utilizan, así como en su vida útil, evitando daños innecesarios e inversión presupuestal en su solución.

En el diagnostico de los parques que la Agencia Distrital de Infraestructura -ADI- ha venido estructurando en estos últimos tiempos se encuentran dos grandes superficies, uno que es el que se denominará Malecón Suroriente De Rebolo y otro que es la Unidad Deportiva La Magdalena, además de otros parques que son importantes para las diferentes localidades del Distrito de Barranquilla.

LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO



Figura 1.1. Distrito de Barranquilla



FRENTES A INTERVENIR

Nº	FRENTES
1	CANCHA SAN FELIPE
1.1.	CANCHA SINTETICA
1.2.	PRIMERA INFANCIA
1.3.	CANCHA MULTIPLE
1.4.	PARQUE IGLESIA
2	PARQUE LAS NIEVES II
3	PARQUE EL CAMPITO
4	PARQUE LOS TRUPILLOS II
5	CANCHA 7 DE ABRIL
6	CANCHA MONUMENTAL EL HAPPY



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Mejorar los rendimientos en las actividades ejecutadas por frentes de trabajo, buscando que en sinergia con la programación se cumplan las entregas previstas.

Este objetivo busca maximizar la productividad de cada frente, alineando sus actividades con el cronograma general del proyecto. La optimización del rendimiento permitirá avanzar simultáneamente en diferentes sectores, lo que es clave para recuperar el tiempo perdido y evitar cuellos de botella operativos.

- Garantizar el flujo constante de materiales necesarios para la ejecución de actividades.

La disponibilidad oportuna de materiales es un factor crítico para evitar interrupciones en la ejecución. Este objetivo se orienta a fortalecer la logística de suministro y almacenamiento, asegurando que cada actividad cuente con los recursos requeridos en el momento oportuno.

- Programar actividades paralelas con múltiples equipos especializados, con el objetivo de entregar hitos conjuntos.

Esta estrategia busca dividir la ejecución en actividades simultáneas, utilizando personal capacitado en tareas específicas. La implementación de múltiples frentes técnicos en paralelo permitirá reducir los tiempos de espera entre actividades dependientes y lograr entregas parciales más rápidas y coordinadas.

- Programar actividades en horario nocturno, en caso de ser necesarias.

Considerar jornadas extendidas o trabajo nocturno permitirá aprovechar al máximo el tiempo disponible, especialmente en fases críticas del proyecto. Esta medida se aplicará bajo condiciones controladas de seguridad y eficiencia.

- Realizar seguimientos oportunos que garanticen la recepción y corrección inmediata de actividades.

El control y seguimiento continuo permite detectar desviaciones a tiempo y tomar medidas correctivas inmediatas, lo que se traduce en una ejecución más eficiente y con menos reprocesos. Este objetivo está orientado a mantener altos estándares de calidad y cumplimiento.



- Fortalecer los canales de comunicación entre todos los actores del proyecto (contratistas, interventoría y supervisión).

La coordinación efectiva es esencial para la ejecución sincronizada de las actividades. Un flujo de información claro y oportuno evitará malentendidos y facilitará la toma de decisiones rápidas ante cualquier eventualidad.

- Implementar control digital para el monitoreo en tiempo real del avance de obra.

La incorporación de tecnologías permitirá visualizar el avance físico y financiero del proyecto con mayor precisión, facilitando la trazabilidad de los procesos y la toma de decisiones estratégicas basadas en datos.



INFORMACIÓN GENERAL CONTRATO DE OBRA

CONTRATO N°	LP-001-2024 LOTE 7
CONTRATANTE:	DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA
CONTRATISTA:	CONSORCIO EP BAQ
NIT.	901.818.568-1
OBJETO DEL CONTRATO:	MEJORAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE PARQUES PÚBLICOS, CANCHAS DEPORTIVAS, ZONAS VERDES, MALECONES Y BOULEVARES EN DIFERENTES SECTORES DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA (FASE VII). LOTE 7 "PARQUES, LOCALIDADES Y ESPACIOS DE CONFORMIDAD AL ANEXO ESPECIFICACIONES TÉCNICAS"
VALOR DEL CONTRATO:	SIETE MIL CIENTO NOVENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL SETENTA Y CINCO PESOS CON VEINTITRES CENTAVOS M/L (\$7.197.335.075,23)
FECHA DE INICIO:	25 DE ABRIL DE 2024
PLAZO DE EJECUCION INICIAL:	31 DE DICIEMBRE DE 2024
PRORROGA N°1:	SE AMPLÍA HASTA EL DÍA TREINTA (30) DE ABRIL DE 2025
FECHA DE FINALIZAION ACTUAL:	TREINTA (30) DE ABRIL DE 2025



ESTRUCTURA DEL PLAN

- ESTRATEGIAS DEL PLAN DE CONTINGENCIA

El presente plan de contingencia se fundamenta en la ejecución de las siguientes estrategias, orientadas a optimizar el desarrollo del proyecto y cumplir con los plazos establecidos, garantizando al mismo tiempo la calidad de la obra y la satisfacción de las partes involucradas:

- Incremento de la mano de obra disponible:

Se aumentará el personal operativo en campo con el fin de ejecutar actividades de manera paralela en distintos frentes de trabajo. Esta estrategia permitirá optimizar los tiempos de ejecución, reducir la duración total del proyecto y acelerar la puesta en servicio de las áreas terminadas, sin comprometer los estándares de calidad establecidos.

- Entrega parcial de zonas finalizadas al 100%:

Se realizará la entrega progresiva de sectores completamente terminados, lo que permitirá disponer anticipadamente de ciertos espacios, facilitar la inspección técnica, implementar correcciones puntuales de manera oportuna, y contribuir al cumplimiento del cronograma global de entregas pactadas con la entidad contratante.

- Fortalecimiento de la articulación con la interventoría y supervisión:

Se establecerán canales de comunicación más ágiles y efectivos con los entes de control técnico, con el fin de facilitar la revisión y aprobación de actividades ejecutadas, así como la identificación temprana de observaciones. Esta cooperación activa permitirá garantizar una entrega a satisfacción y con mayor eficiencia en la toma de decisiones.

- Garantía de flujo constante de materiales:

Se implementará una logística eficaz que asegure el abastecimiento oportuno y continuo de materiales, evitando interrupciones en la ejecución. Para ello, se reforzará la planificación de compras, transporte y almacenamiento de insumos, asegurando la disponibilidad en obra en los momentos críticos.

- Priorización de la seguridad en obra:

La estrategia contempla la aplicación rigurosa de los programas de seguridad y salud en el trabajo, garantizando condiciones laborales seguras para todo el personal. Se busca minimizar los riesgos, prevenir incidentes y mantener una cultura de autocuidado que favorezca un entorno laboral eficiente y responsable.

- Coordinación con el componente de trabajo social:



Se reforzará la articulación con el equipo de trabajo social para agilizar los procesos de recepción por parte de la comunidad, fomentando la participación activa de los beneficiarios y generando aceptación y validación temprana de los avances, lo cual contribuirá a una entrega final más eficiente y armónica.



CONTROL DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE CONTINGENCIA

Con el objetivo de garantizar la ejecución eficaz del presente plan de contingencia, se implementará un sistema de seguimiento y control semanal riguroso, el cual permitirá evaluar el cumplimiento de las estrategias definidas, tomar decisiones oportunas y corregir desviaciones a tiempo.

Este seguimiento se realizará con la participación activa de los entes de control pertinentes, cuya presencia será solicitada en los momentos clave para validar avances, identificar observaciones y adoptar medidas correctivas inmediatas que aseguren el cumplimiento del cronograma y los estándares de calidad establecidos.

Las acciones específicas de control se enfocarán en los siguientes aspectos:

- Registro y monitoreo del personal en obra:

Se llevará un control detallado del personal presente en cada jornada, priorizando la correcta asignación de tareas y la optimización del recurso humano. Esto permitirá mantener una diversidad de actividades en ejecución de forma simultánea, maximizando la eficiencia operativa en los frentes de trabajo.

- Coordinación de entregas parciales con entes de control:

Se convocará con antelación a los representantes de la interventoría y la supervisión técnica para la verificación, aceptación y recepción formal de las zonas terminadas. Esto garantizará una validación técnica progresiva del avance y reducirá posibles acumulaciones de revisiones al final del proyecto.

- Comunicación efectiva en tiempo real:

Se mantendrá una comunicación permanente mediante canales tecnológicos como correo electrónico, llamadas telefónicas y mensajería instantánea. Este flujo de información permitirá una respuesta rápida ante cualquier eventualidad o requerimiento en obra.

- Optimización en la disposición de materiales y herramientas:

Se establecerá una coordinación directa y constante con proveedores, a fin de asegurar la disponibilidad continua de materiales y herramientas requeridas, evitando así interrupciones en la ejecución.

- Condiciones seguras y ordenadas en el entorno laboral:

Se implementarán medidas para garantizar espacios de trabajo limpios, ordenados y seguros, en cumplimiento de las normativas de seguridad industrial, promoviendo un ambiente propicio para el desarrollo eficiente de las actividades.



- Atención efectiva a la comunidad:

Se dispondrá canal de atención para la recepción de Peticiones, Quejas y Reclamos (PQR) por parte de la comunidad, los cuales serán gestionados de manera inmediata, promoviendo una relación transparente y colaborativa con los beneficiarios del proyecto.



PLAN OPERATIVO

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

1. Diagnóstico inicial de rendimiento por frente de trabajo:

- Análisis detallado del rendimiento del personal en obra:
Se realizará una evaluación cuantitativa y cualitativa del desempeño de cada frente de trabajo, con el fin de ajustar cronogramas de ejecución, optimizar la productividad y detectar oportunidades de mejora.
- Identificación de causas de bajo rendimiento:
Se investigarán factores que afectan negativamente la eficiencia, como la falta de herramientas, demoras logísticas en la entrega de materiales, deficiencias técnicas o fallas en la supervisión. Este diagnóstico permitirá establecer acciones correctivas puntuales.

Herramientas y Equipos de trabajo adicionales a implementar:

- 3 Trompos simultaneo en obra (Por frente)
- 1 Cortadora de 9 pulgadas (por frente)
- 1 Cortadora de 12 caballos (por frente)
- 1 Hidro lavadora (Por frente)
- 1 Taladro roto martillo (Por frente)
- 1 Mini cargador disponible (Por frente)
- 1 Volqueta para el retiro y transporte de materiales disponible para el proyecto.
- 1 Camión de 12 toneladas disponible para el proyecto.

2. Reorganización operativa de frentes:

- Asignación estratégica de tareas según especialización del personal:
Se redistribuirán las actividades de acuerdo con la experiencia y habilidades del recurso humano disponible, garantizando mayor efectividad en tareas de alta complejidad técnica.
- Establecimiento de metas diarias por frente:
Cada frente contará con objetivos de producción diarios alineados con el cronograma global, facilitando el monitoreo del avance y promoviendo la responsabilidad del equipo.
- Priorización de actividades críticas:
Se dará especial atención a las tareas que conforman la ruta crítica del proyecto, con el fin de asegurar el cumplimiento de los hitos clave sin retrasos.



- Fortalecimiento de la logística de suministros:
Se mejorará la comunicación directa con proveedores y responsables de cada frente para coordinar el suministro y almacenamiento eficiente de materiales, evitando interrupciones por falta de insumos.
- Ejecución de actividades paralelas:
Se organizarán tareas simultáneas en distintos frentes, con personal capacitado en funciones específicas. Esta metodología busca acelerar los tiempos de ejecución y posibilitar entregas parciales coordinadas.
- Programación de actividades en horario nocturno (si aplica):
Se contemplará la extensión de las jornadas o el trabajo nocturno en fases críticas, siempre bajo estrictas condiciones de seguridad y control, para maximizar el uso del tiempo disponible.

Se organizan los frentes de trabajo así, con el objetivo de cumplir con las fechas establecidas en el cronograma adjunto:

- Cuadrilla Estampado:
 - 1 maestro
 - 3 ayudantes
 - 3 Ayudantes estampados
 - 1 Oficial estampado
- Cuadrilla Levantes (Encargada levantes de muros y levantes graderías)
 - 1 Maestro
 - 4 Ayudantes
- Cuadrilla Pañetes y Alfajías
 - 1 Oficial
 - 2 Ayudantes
- Cuadrilla Pinturas
 - 1 Oficial
 - 2 Ayudantes
- 2 Oficios varios limpieza general
- Cuadrilla Caucho
 - 1 Maestro
 - 1 Oficial
 - 3 Ayudantes
- Cuadrilla Pintura Epoxica
 - 1 Maestro
 - 3 Ayudantes
- Cuadrilla Instalación Biosaludables
 - 1 Oficial



- 2 Ayudantes
- Cuadrilla instalación Juegos Infantiles
 - 1 Maestro
 - 1 Oficial
 - 2 Ayudantes

3. Fortalecimiento de la coordinación y supervisión:

- Asignación de ingenieros residentes responsables:
Cada frente contará con un ingeniero residente con conocimientos técnicos específicos, responsable del cumplimiento de metas y calidad de la ejecución.
- Reuniones de control diario:
Se realizarán reuniones breves al inicio y al cierre de cada jornada para evaluar el avance, analizar desviaciones y tomar decisiones correctivas inmediatas.
- Comunicación constante con los entes de supervisión:
Se compartirá evidencia visual (fotografías/videos) de las actividades en tiempo real, asegurando visibilidad, trazabilidad y alineación con los supervisores e interventoría.
- Seguimiento puntual y acciones correctivas inmediatas:
Se fortalecerán los mecanismos de inspección y control que garanticen la identificación y resolución temprana de inconformidades técnicas.
- Monitoreo digital en tiempo real:
Se implementarán herramientas tecnológicas para registrar y verificar el avance de obra, facilitando el análisis de datos y la toma de decisiones basada en evidencia.

4. Sincronización con el cronograma.

- Integración operativa al cronograma general:
Todas las actividades se coordinarán con el cronograma maestro del proyecto, con seguimiento diario para evitar desviaciones y asegurar una ejecución coherente

5. Capacitación y motivación del personal

- Talleres breves sobre productividad y buenas prácticas:
Se brindarán capacitaciones puntuales en campo enfocadas en mejorar los métodos de trabajo, la organización y la seguridad.



- Incentivos por cumplimiento de metas:
Se implementarán reconocimientos al personal que cumpla o supere los objetivos establecidos, sin comprometer la calidad, con el fin de estimular el compromiso y la eficiencia.

6. Uso de tecnología de apoyo

- Aplicaciones móviles y formatos digitales:
Se utilizarán herramientas digitales para la recolección de información de avance en cada frente, lo cual permitirá una consolidación y análisis ágil de los datos operativos.

7. Evaluación continua y ajustes

- Evaluación semanal del rendimiento:
Se establecerá un ciclo de revisión semanal para medir el avance real frente a lo planificado y detectar desviaciones en tiempo real.
- Ajuste dinámico de la planificación:
La programación se adaptará de manera flexible a los cambios en el entorno, condiciones climáticas, disponibilidad de recursos o nuevas prioridades operativas.